**Plano de Riscos – Byte INC.**

# **1.** **Propósito**

Este documento tem como propósito apresentar os riscos que podem ocorrer durante o projeto, bem como classificar e remediar de acordo com o possível.

# **2. Identificação e Classificação**

A identificação e a classificação dos riscos do projeto, como também o registro dos riscos, ficam para uma planilha que irá identificar, classificar quanto a prioridade e gravidade e atribuir valores para priorizar. A planilha pode ser acessada em: [Quadro de Gerenciamento de Riscos.](file:///C:\Users\viniciuscmac\Desktop\GitHub\P.I.-ES-UFG-2015-BIJLMMV\Artefatos%20de%20DocumentaÃ§Ã£o\Processo%20GenÃ©rico\2-Gerencia%20de%20Projeto\Templates\Quadro%20de%20Gerenciamento%20de%20Risco%20(Scrum).xlsx)

# **3. Análise de Riscos**

Os riscos do projeto serão analisados seguindo critérios referentes ao seu nível de prioridade.

Esse critério se baseia na soma dos valores de Impacto e Probabilidade que podem ser de 1 a 3.

Temos então os níveis de prioridades divididos em 3 níveis respectivamente:

* **Baixa** – Valor 1 ou 2
* **Média** – Valor 3 ou 4
* **Alta** – Valor 5 ou 6

**3.1 Tratamento dos Riscos**

Temos diferentes abordagens para cada nível de prioridade de risco descrito anteriormente.

Estas abordagens estão descritas na tabela abaixo:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Monitoramento** | **Opção de Reporte** | **Opção de Correção** |
| **Prioridade Baixa** | No período de cada Sprint de projeto baseado no documento de Checklist da Garantia da Qualidade. | Pode ser reportado a qualquer momento pelo responsável da área de processo em questão. | Não é obrigatório uma opção recomendada de correção do risco encontrado. |
| **Prioridade Média** | Monitorado semanalmente tendo os resultados relatados no documento de [Relatórios Semanais - EverRemind](file:///C:\Users\BrenoFernandes\AppData\Roaming\Microsoft\Documents\GitHub\P.I.-ES-UFG-2015-BIJLMMV\Artefatos%20de%20Documentação\Processo%20Aplicado\EveRemind\2-Gerencia%20de%20Projeto\Relatórios%20Semanais%20–%20EveRemind.docx). | Pode ser reportado a qualquer momento pelo responsável da área de processo em questão. | É obrigatório uma opção recomendada de correção de risco encontrado pelo responsável da área de processo em questão. |
| **Prioridade Alta** | Monitorado diariamente dentro das reuniões diárias e atualizados no [Quadro de Gerenciamento de Riscos](file:///C:\Users\BrenoFernandes\Documents\GitHub\P.I.-ES-UFG-2015-BIJLMMV\Artefatos%20de%20Documentação\Processo%20Aplicado\EveRemind\2-Gerencia%20de%20Projeto\Quadro%20de%20Gerenciamento%20de%20Risco.xlsx). | Deve ser reportado pelo responsável em um prazo de 24 horas após o risco ser encontrado na área em questão. | É obrigatório uma opção recomendada de correção de risco encontrado pelo responsável da área de processo em questão. |

# **4. Ações Corretivas**

Temos estratégias corretivas definidas para cada nível de prioridade de risco, sendo elas:

**Prioridade Baixa:** Devem ser corrigidos dentro do prazo de 1 Sprint após ser diagnosticado e após a correção deve ser monitorado para evitar que volte a ocorrer.

**Prioridade Média:** O responsável pela área de processo deve ter proposto uma opção de correção que deve ser analisada junto ao Gerente de Projeto e se aprovada, deve ser monitorada diariamente para que seja corrigida no prazo de uma semana e atualizado no [Quadro de Gerenciamento de Riscos](file:///C:\Users\BrenoFernandes\Documents\GitHub\P.I.-ES-UFG-2015-BIJLMMV\Artefatos%20de%20Documentação\Processo%20Aplicado\EveRemind\2-Gerencia%20de%20Projeto\Quadro%20de%20Gerenciamento%20de%20Risco.xlsx) após ser devidamente corrigido.

**Prioridade Alta:** O responsável pela área de processo deve ter proposto uma opção de correção que deve ser analisada junto ao Gerente de Projeto e se aprovada, deve ser monitorada diariamente para que seja corrigida o mais rápido possível e atualizado no [Quadro de Gerenciamento de Riscos](file:///C:\Users\BrenoFernandes\Documents\GitHub\P.I.-ES-UFG-2015-BIJLMMV\Artefatos%20de%20Documentação\Processo%20Aplicado\EveRemind\2-Gerencia%20de%20Projeto\Quadro%20de%20Gerenciamento%20de%20Risco.xlsx) após ser devidamente corrigido.